

# 2024-2030年中国呼叫中心 行业发展趋势与产业竞争格局报告

## 报告目录及图表目录

北京迪索共研咨询有限公司

[www.cction.com](http://www.cction.com)

## 一、报告报价

《2024-2030年中国呼叫中心行业发展趋势与产业竞争格局报告》信息及时，资料详实，指导性强，具有独家，独到，独特的优势。旨在帮助客户掌握区域经济趋势，获得优质客户信息，准确、全面、迅速了解目前行业发展动向，从而提升工作效率和效果，是把握企业战略发展定位不可或缺的重要决策依据。

官方网站浏览地址：<http://www.cction.com/report/202403/450275.html>

报告价格：纸介版8000元 电子版8000元 纸介+电子8500元

北京迪索共研咨询有限公司

订购电话: 400-700-9228(免长话费) 010-69365838

海外报告销售: 010-69365838

Email: kefu@gonyn.com

联系人：李经理

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、说明、目录、图表目录

中企顾问网发布的《2024-2030年中国呼叫中心行业发展趋势与产业竞争格局报告》报告中的资料和数据来源于对行业公开信息的分析、对业内资深人士和相关企业高管的深度访谈，以及共研分析师综合以上内容作出的专业性判断和评价。分析内容中运用共研自主建立的产业分析模型，并结合市场分析、行业分析和厂商分析，能够反映当前市场现状，趋势和规律，是企业布局煤炭综采设备后市场服务行业的重要决策参考依据。在一个第三产业高速发展的经济转型升级时代，企业成功的关键就在于，是否能够给客户提供的服务，并通过一切渠道聆听来自客户的意见以及建议。那些成功的公司往往都会尽力去构建一切可能的渠道，通过客户的反馈，搜寻产业的当前需求、潜在需求以及新的需求！随着呼叫中心产业竞争的不断发展和加剧，国内优秀的呼叫中心行业企业愈来愈重视对行业市场的研究，特别是对企业发展环境和客户需求趋势变化的深入研究。正因为如此，一大批国内优秀的呼叫中心行业企业迅速崛起，逐渐成为行业中的翘楚！本报告利用资讯长期对呼叫中心产业市场跟踪搜集的一手市场数据，采用国际先进的科学分析模型，全面而准确的为您从行业的整体高度来架构分析体系。同时，佐之以全行业近5年来全面详实的一手连续性市场数据，让您全面、准确地把握整个行业的市场走向和发展趋势。本报告最大的特点就是性和适时性。报告根据呼叫中心产业的发展轨迹及多年的实践经验，对行业未来的发展趋势做出审慎分析与预测。是呼叫中心行业企业、科研单位、销售企业、投资企业准确了解行业当前最新发展动态，把握市场机会，做出正确经营决策和明确企业发展方向不可多得的精品。也是业内第一份对行业上下游产业链以及行业重点企业进行全面系统分析的重量级报告。 报告目录： 第1章：中国呼叫中心产业发展综述 1.1 呼叫中心界定及形态概述 1.1.1 呼叫中心定义 1.1.2 呼叫中心分类 1.1.3 呼叫中心功能 1.1.4 呼叫中心存在形态 （1）呼叫中心形态 （2）形态优劣势分析 1.2 呼叫中心发展历程综述 1.2.1 业务发展进程 1.2.2 技术发展进程 1.3 呼叫中心发展环境分析 1.3.1 呼叫中心政策环境分析 （1）呼叫中心管理体制 （2）呼叫中心相关法律法规 （3）呼叫中心标准制定现状 （4）政策环境对产业的影响 1.3.2 呼叫中心经济环境分析 （1）服务外包行业发展现状 （2）呼叫中心与区域经济发展 （3）呼叫中心与经济结构转型 （4）经济环境对产业的影响 1.3.3 呼叫中心社会环境分析 （1）呼叫中心人力资源供给 （2）呼叫中心通信网络供给 （3）呼叫中心与产业园区建设 （4）社会环境对产业的影响 1.3.4 呼叫中心技术环境分析 （1）呼叫中心技术驱动因素 （2）呼叫中心技术水平及特点 （3）呼叫中心技术专利分析 （4）呼叫中心技术趋势及前景 第2章：国外呼叫中心产业发展及经验借鉴 2.1 呼叫中心分布及规模分析 2.1.1 呼叫中心起源及发展 （1）呼叫中心起源 （2）呼叫中心发展 2.1.2 呼叫中心分布情况 2.1.3 呼叫中心规模分析 （1）坐席数量规模 （2）投资规模 2.2 重点地区呼叫中心产业市场分析 2.2.1 北美呼叫中心产业市场分析 （1）美国呼叫中心市场分析 （2）加拿

大呼叫中心市场分析 2.2.2 欧洲呼叫中心产业市场分析 2.2.3 日本呼叫中心市场分析 2.2.4 印度呼叫中心市场分析 2.2.5 澳大利亚呼叫中心市场分析 2.2.6 非洲呼叫中心产业市场分析 2.2.7 拉丁美洲呼叫中心产业市场分析 2.3 领先呼叫中心企业运营分析 2.3.1 美国领先呼叫中心企业分析 (1) 美国Avaya公司 (2) 美国Sitel公司 (3) 美国赛科斯 (Sykes) 公司 (4) 美国Convergys公司 (5) 美国维音 (Vision) 公司 (6) 美国艾斯瑞 (I3) 公司 (7) 美国Aspect软件公司 (8) 美国慧锐系统 (Verint Systems) 公司 (9) 美国奥迪坚 (AltiGen) 公司 2.3.2 欧洲领先呼叫中心企业分析 (1) 法国Teleperformance公司 (2) 德国欧唯特信息系统 (Arvato Systems) 2.3.3 其他地区领先呼叫中心企业分析 (1) 日本大宇宙 (Transcosmos) 株式会社 (2) 韩国三星数据系统 (SDS) 公司 (3) 以色列NICE公司 (4) 日本Bellsystem24公司 (5) 菲律宾eTelecare公司 2.4 呼叫中心产业发展趋势分析 第3章：中国呼叫中心市场规模与运营效益分析 3.1 中国呼叫中心产业链构建及整合 3.1.1 呼叫中心产业链构建研究 (1) 呼叫中心建设过程解析 (2) 呼叫中心产业链构建 3.1.2 呼叫中心产业链主体 3.1.3 呼叫中心产业链整合探索 3.2 中国呼叫中心产业市场规模分析 3.2.1 中国呼叫中心产业发展概况 3.2.2 中国呼叫中心产业发展规模 (1) 企业数量 (2) 产业投资规模 (3) 产业坐席数规模 (4) 产业销售规模 (5) 产业就业规模 3.2.3 中国呼叫中心产业市场应用 (1) 平行市场应用 (2) 垂直市场应用 3.3 中国呼叫中心运营效益分析 3.3.1 呼叫中心产业成本分析 (1) 呼叫中心产业成本构成 (2) 呼叫中心主要成本剖析 (3) 呼叫中心成本优化与策略 3.3.2 呼叫中心成本效益核算 (1) 营销及技术支持型 (2) 客户服务及对内支持型 3.3.3 呼叫中心利润型体系构建 (1) 利润型体系利润来源 (2) 利润型体系构建要点 3.3.4 呼叫中心经济效益提升策略 (1) 经济效益主要提升策略 (2) 国外效益提升经验借鉴 (3) 国内重点企业运行经验 3.4 中国呼叫中心产业竞争现状分析 3.4.1 呼叫中心产业分布格局 (1) 产业服务功能分布 (2) 产业链从业厂商分布 (3) 呼叫中心规模分布 3.4.2 呼叫中心产业竞争格局分析 (1) 垂直市场间竞争 (2) 水平市场间竞争 第4章：中国呼叫中心主要细分产品市场分析 4.1 呼叫中心系统及厂商生存发展分析 4.1.1 呼叫中心系统架构及使用 (1) 呼叫中心系统架构 (2) 呼叫中心系统内产品市场分析 4.1.2 呼叫中心系统厂商情况分析 4.1.3 呼叫中心系统厂商发展趋势 4.2 呼叫中心系统主要产品市场分析 4.2.1 呼叫中心平台 (1) 市场现状 (2) 使用情况 (3) 竞争格局 (4) 发展趋势 4.2.2 计算机电话集成 (CTI) 中间件 (1) 市场现状 (2) 使用情况 (3) 竞争格局 (4) 发展趋势 4.2.3 交互式语音应答 (IVR) (1) 市场现状 (2) 使用情况 (3) 竞争格局 4.2.4 其他产品市场分析 (1) 人力资源管理系统市场分析 (2) 外拨系统市场分析 (3) 录音设备市场分析 (4) 数据库服务器市场分析 (5) 自动呼叫分配器市场分析 4.3 呼叫中心整体解决方案市场分析 4.3.1 呼叫中心整体解决方案分类 4.3.2 不同解决方案优劣势比较 4.3.3 体化呼叫中心市场分析 第5章：中国自建类重点呼叫中心市场分析 5.1

中国自建类呼叫中心行业分布 5.1.1 中国自建类呼叫中心市场规模 5.1.2 中国自建类呼叫中心行业分布 5.2 电信业呼叫中心市场分析 5.2.1 电信业呼叫中心发展现状 (1) 电信业发展概况 (2) 电信业呼叫中心发展概况 5.2.2 电信业呼叫中心规模及特点 (1) 电信业呼叫中心市场规模 (2) 电信业呼叫中心发展特点 5.2.3 各电信运营商呼叫中心分析 (1) 呼叫中心在电信业的分布 (2) 中国电信呼叫中心分析 (3) 中国移动呼叫中心分析 (4) 中国联通呼叫中心分析 5.2.4 电信业呼叫中心趋势及前景 (1) 电信业呼叫中心发展趋势 (2) 电信业呼叫中心前景预测 5.3 金融业呼叫中心市场分析 5.3.1 金融业呼叫中心市场概况 5.3.2 金融业呼叫中心规模及特点 (1) 金融业呼叫中心市场规模 (2) 金融业呼叫中心发展特点 5.3.3 金融业呼叫中心细分市场分析 (1) 银行业呼叫中心市场分析 (2) 保险业呼叫中心市场分析 (3) 证券业呼叫中心市场分析 (4) 基金业呼叫中心市场分析 5.3.4 金融业呼叫中心趋势及前景 (1) 金融业呼叫中心发展趋势 (2) 金融业呼叫中心前景预测 5.4 制造业呼叫中心市场分析 5.4.1 制造业呼叫中心市场概况 5.4.2 制造业呼叫中心规模及特点 (1) 制造业呼叫中心市场规模 (2) 制造业呼叫中心发展特点 5.4.3 制造业呼叫中心趋势及前景 (1) 制造业呼叫中心发展趋势 (2) 制造业呼叫中心前景预测 5.5 政府及公共事业呼叫中心市场分析 5.5.1 政府及公共事业呼叫中心概述 5.5.2 政府及公共事业呼叫中心规模及特点 (1) 政府及公共事业呼叫中心市场规模 (2) 政府及公共事业呼叫中心发展特点 5.5.3 政府及公共事业呼叫中心重点细分市场 (1) 政府系统呼叫中心市场分析 (2) 电力系统呼叫中心市场分析 (3) 自来水、燃气系统呼叫中心市场分析 5.5.4 政府及公共事业呼叫中心趋势及前景 (1) 政府及公共事业呼叫中心发展趋势 (2) 政府及公共事业呼叫中心前景预测 5.6 零售及物流业呼叫中心市场分析 5.6.1 零售及物流业呼叫中心概述 (1) 零售呼叫中心概述 (2) 物流业呼叫中心概述 (3) 邮政业呼叫中心概述 5.6.2 零售及物流业呼叫中心规模及特点 (1) 零售及物流业呼叫中心市场规模 (2) 零售及物流业呼叫中心发展特点 5.6.3 零售及物流业呼叫中心趋势及前景 (1) 零售及物流业呼叫中心发展趋势 (2) 零售及物流业呼叫中心前景预测 5.7 IT及电子商务行业呼叫中心市场分析 5.7.1 IT及电子商务行业呼叫中心概述 5.7.2 IT及电子商务行业呼叫中心规模及特点 (1) IT及电子商务行业呼叫中心市场规模 (2) IT及电子商务行业呼叫中心的应用 5.7.3 IT及电子商务行业呼叫中心趋势及前景 (1) IT及电子商务行业呼叫中心发展趋势 (2) IT及电子商务行业呼叫中心前景预测 5.8 其他行业呼叫中心市场分析 5.8.1 其他行业呼叫中心市场概述 5.8.2 其他行业呼叫中心市场规模 第6章：中国外包呼叫中心及其他形态市场分析 6.1 外包呼叫中心与服务外包产业 6.1.1 服务外包产业市场分析 (1) 服务外包定义及分类 (2) 服务外包市场分析 (3) 中国服务外包市场分析 (4) 服务外包产业细分市场 (5) 服务外包发展对呼叫中心的影响 6.1.2 外包呼叫中心产业概述 (1) 外包呼叫中心概述 (2) 外包呼叫中心特点和优势 (3) 外包呼叫中心业务类别 6.2 外包呼叫中心运营模式及产业链 6.2.1 外包

呼叫中心市场规模 (1) 外包呼叫中心市场规模 (2) 外包呼叫中心产业地位 (3) 外包呼叫中心效益 (4) 外包呼叫中心地域分布 6.2.2 领先外包呼叫中心模式借鉴 (1) 外包呼叫中心业务模式分类 (2) 外包呼叫中心主要模式概述 (3) 领先外包呼叫中心模式借鉴 6.3 中国外包呼叫中心产业市场分析 6.3.1 外包呼叫中心发展概况 6.3.2 外包呼叫中心发展特点 6.3.3 外包呼叫中心市场规模 (1) 外包呼叫中心市场规模 (2) 外包呼叫中心竞争格局 6.3.4 外包呼叫中心地域分布 (1) 市场地域分布 (2) 业务来源分布 6.3.5 外包呼叫中心前景预测 (1) 驱动因素及阻碍因素 (2) 外包呼叫中心市场前景预测 6.4 中国其他形态呼叫中心市场分析 6.4.1 呼叫中心托管服务市场分析 (1) 呼叫中心托管服务综述 (2) 呼叫中心托管服务市场规模 (3) 呼叫中心托管服务发展前景 6.4.2 呼叫中心设备租赁市场分析 (1) 呼叫中心设备租赁综述 (2) 呼叫中心设备租赁市场规模 (3) 呼叫中心设备租赁发展前景

第7章：中国呼叫中心产业区域市场分析 7.1 中国呼叫中心产业地区分布概况 7.1.1 中国呼叫中心产业地域分布 7.1.2 中国呼叫中心从业厂商分布 7.2 呼叫中心产业领先城市发展分析 7.2.1 北京市呼叫中心产业市场分析 (1) 北京市呼叫中心发展背景 (2) 北京市呼叫中心经营规模 (3) 北京市呼叫中心产业竞争力 (4) 北京市呼叫中心发展趋势 7.2.2 上海市呼叫中心产业市场分析 (1) 上海市呼叫中心发展背景 (2) 上海市呼叫中心经营规模 (3) 上海市呼叫中心产业竞争力 7.2.3 南通市呼叫中心产业市场分析 (1) 南通市呼叫中心发展背景 (2) 南通市呼叫中心经营规模 (3) 南通市呼叫中心产业竞争力 7.2.4 杭州市呼叫中心产业市场分析 (1) 杭州市呼叫中心发展背景 (2) 杭州市呼叫中心经营规模 (3) 杭州市呼叫中心产业竞争力 7.2.5 深圳市呼叫中心产业市场分析 (1) 深圳市呼叫中心发展背景 (2) 深圳市呼叫中心经营规模 (3) 深圳市呼叫中心产业竞争力 7.2.6 天津市呼叫中心产业市场分析 (1) 天津市呼叫中心发展背景 (2) 天津市呼叫中心产业竞争力 7.2.7 合肥市呼叫中心产业市场分析 (1) 合肥市呼叫中心发展背景 (2) 合肥市呼叫中心经营规模 (3) 合肥市呼叫中心产业竞争力 (4) 合肥市呼叫中心动向及趋势 7.2.8 大连市呼叫中心产业市场分析 (1) 大连市呼叫中心发展背景 (2) 大连市呼叫中心经营规模 (3) 大连市呼叫中心产业竞争力 (4) 大连市呼叫中心发展趋势 7.2.9 广州市呼叫中心产业市场分析 (1) 广州市呼叫中心发展背景 (2) 广州市呼叫中心经营规模 (3) 广州市呼叫中心产业竞争力 7.2.10 成都市呼叫中心产业市场分析 (1) 成都市呼叫中心发展背景 (2) 成都市呼叫中心经营规模

第8章：中国呼叫中心产业基地建设情况分析 8.1 呼叫中心产业基地建设情况分析 8.1.1 呼叫中心产业基地建设背景 (1) “千百十工程”政策的引导 (2) 基地建设带动呼叫园区发展 (3) 外包产业的规模推动呼叫园区的建设 8.1.2 中国呼叫园区建设现状及特点 (1) 呼叫园区建设现状 (2) 呼叫园区建设特点 (3) 呼叫园区SWOT分析 8.1.3 呼叫中心基地建设挑战及建议 (1) 呼叫中心基地建设未来特点 (2) 呼叫中心基地建设面临挑战 (3) 对中国呼叫中心基地建设的

建议 8.2 中国呼叫中心产业特色基地分析 8.2.1 上海市呼叫中心产业基地 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.2 北京呼叫中心产业基地 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.3 山东呼叫中心(潍坊)基地 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.4 绿色声谷&mdash;大运盈通呼叫中心产业基地 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.5 中国声谷&mdash;&mdash;江苏信息服务产业基地(扬州) (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.6 北方声谷&mdash;&mdash;邢台开发区 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.7 西部声谷&mdash;&mdash;永川服务外包产业园 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 8.2.8 中原声谷&mdash;&mdash;洛阳呼叫中心产业园 (1) 基地发展概况 (2) 基地发展环境 (3) 基地发展现状 (4) 基地竞争力分析 (5) 基地发展规划 第9章：呼叫中心产业重点企业经营情况分析 9.1 中国领先外包呼叫中心经营分析 9.1.1 第一线集团 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 经营情况及业绩 (5) 重点客户及案例 (6) 企业优劣势分析 (7) 企业最新发展动向 9.1.2 北京九五太维资讯有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业主要呼叫中心 (6) 企业优劣势分析 9.1.3 北京易才博普奥企业管理顾问有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 9.1.4 北京鸿联九五信息产业有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 企业优劣势分析 9.1.5 上海易方实业有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 9.1.6 易宝通讯集团有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 9.1.7 上海飞翱集团 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 9.1.8 润迅通信集团有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 9.1.9 诚伯信息有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 市场及服务体系 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 9.1.10 北京九五智驾信息技术股份有限公司 (1) 企业发展历程 (2) 业务及解决方案 (3) 经营情况及业绩 (4) 重点客户及案例 (5) 企业优劣势分析 第10章：中国呼叫中心产业前景与投融资分析 10.1 呼叫中心产业成功因素及模式研究 10.1.1 呼叫中心产业关键成功因素 (1) 丰富的人力资源 (2) 强大的硬件配套 (3)

)领先的业务模式 10.1.2 国外呼叫中心产业领先模式借鉴 (1) 日本呼叫中心领先模式借鉴 (2) 美国呼叫中心领先模式借鉴 10.1.3 中国呼叫中心产业发展模式研究 (1) 分散化向集群化模式转变 (2) 自建式向外包式模式转变 (3) 市场主导向政府市场相结合转变 10.1.4 中国呼叫中心产业模式发展方向 (1) 中国领先呼叫中心增值业务借鉴 (2) 中国呼叫中心产业模式发展方向 10.2 呼叫中心产业前景预测 10.2.1 呼叫中心产业市场发展趋势 (1) 呼叫中心产业建设市场趋势 (2) 呼叫中心产业外包市场趋势 (3) 呼叫中心产业咨询培训认证市场趋势 (4) 呼叫中心市场需求趋势 10.2.2 呼叫中心产业发展机遇与挑战 (1) 产业发展机遇分析 (2) 产业发展面临挑战 10.2.3 呼叫中心产业前景预测 (1) 相关产业前景预测 (2) 呼叫中心产业前景预测 10.3 呼叫中心产业投融资分析 10.3.1 呼叫中心产业投资特性 (1) 产业进入壁垒 (2) 产业盈利模式 (3) 产业盈利因素 10.3.2 呼叫中心产业投融资现状 10.3.3 产业投融资趋势 10.4 呼叫中心产业投资风险与投资建议 10.4.1 呼叫中心投资机会剖析 10.4.2 呼叫中心投资风险预警 10.4.3 呼叫中心主要投资建议 (1) 针对系统厂商 (2) 针对运营厂商 (3) 针对投资厂商 图表目录 图表1：呼叫中心分类 图表2：呼叫中心其他分类方法 图表3：呼叫中心功能 图表4：呼叫中心存在形态 图表5：呼叫中心各存在形态优劣势分析 图表6：呼叫中心发展第一阶段示意图 图表7：呼叫中心发展第二阶段示意图 图表8：呼叫中心发展第三阶段示意图 图表9：呼叫中心发展第四阶段示意图 图表10：呼叫中心相关法律法规 图表11：呼叫中心行业标准 图表12：2013-2021年服务外包产业规模(单位：亿美元) 图表13：2014-2021年服务外包行业转移方市场区域分布(单位：百万美元) 图表14：2021年服务外包行业转移方市场区域格局(单位：%) 图表15：服务外包市场最新特征 图表16：2012-2021年中国离岸外包合同执行金额(单位：亿美元) 图表17：2013-2021年中国离岸外包行业市场结构及其变化趋势(单位：%) 图表18：2016-2021年中国离岸、在岸执行金额及增长率(单位：亿美元，%) 图表19：2016-2021年中国在岸外包合同执行金额及变化趋势(单位：亿美元，%) 图表20：2021年中国外包市场分布区域(单位：%) 图表21：目前中国服务外包行业结构(单位：%) 图表22：呼叫中心技术发展驱动因素 图表23：呼叫中心技术发展特点 图表24：2010-2021年呼叫中心相关专利申请数量变化图(单位：个) 图表25：2011-2021年呼叫中心相关专利公开数量变化图(单位：个) 图表26：2021年排名前十呼叫中心相关专利申请人构成表(单位：个) 图表27：2021年呼叫中心相关专利技术领域构成表(单位：个) 图表28：呼叫中心发展阶段 图表29：2014-2021年呼叫中心市场总体坐席规模(单位：万个) 图表30：2014-2021年呼叫中心产业累计投资规模(单位：亿美元)

详细请访问：<http://www.cction.com/report/202403/450275.html>